

# Polydec vise une croissance de ses activités dans le secteur médical

A l'instar de très nombreuses entreprises, Polydec a traversé une année 2020 compliquée. Réalisant 60% de son chiffre d'affaires dans l'horlogerie, l'entreprise a été fortement impactée par la fermeture dès le mois de mars de plusieurs manufactures horlogères et a dû se résoudre à introduire les RHT. Cette période de crise forcée a été mise à profit pour intensifier la R&D interne et obtenir la certification médicale. La reprise des activités dans le secteur automobile en automne a redonné de l'élan à l'entreprise qui a retrouvé le plein emploi dès novembre. «Ce rebond au 3e trimestre nous a permis de qualifier de satisfaisante l'année écoulée», confie Pascal Barbezat, directeur de Polydec. «Cela s'explique en partie par le fait que les réactions liées à la pandémie ont été décalées dans le temps et géographiquement, ce qui nous a aidés à maintenir malgré tout notre activité».



## Des débuts dans l'automobile

L'horlogerie, aujourd'hui principalement de luxe, n'a pas toujours représenté le core business de l'entreprise. Même si elle y occupe aujourd'hui une place significative, elle n'y est en effet active que depuis une quinzaine d'années. C'est dans le secteur automobile que Polydec a fait ses premiers pas, devenant au fil des ans l'un des principaux fournisseurs mondiaux d'axes de micromoteurs pour les tableaux de bord. Le changement technologique avec l'arrivée des tableaux de bord électroniques a marqué le déclin de la demande pour ces axes, un déclin appelé à se poursuivre dans les prochaines années.

## Stratégie à 4 piliers

La stratégie de Polydec se base sur la diversification de ses activités. Aujourd'hui, l'horlogerie est le secteur principal avec 60%, suivi de l'automobile avec 30%, l'électronique avec 8% et divers secteurs pour 2%. Pascal Barbezat livre quelques détails sur sa vision du futur. «Mon objectif est de maintenir le chiffre d'affaires actuel. Pour cela, nous devons garder le niveau de l'horlogerie qui reste notre secteur principal. La baisse inévitable du secteur automobile doit en revanche être compensée. C'est pour cette raison que nous avons entrepris les démarches en vue d'obtenir la certification médicale. Equilibrer nos divers secteurs est l'un des moyens de pérenniser l'entreprise». Cette entrée dans le secteur médical est à l'ordre du jour depuis quelques années et la certification a entre-temps été obtenue. La pandémie ainsi que les nouvelles législations de 2020 dans le domaine des appareillages médicaux ont néanmoins repoussé cette entrée de quelques mois. «Cette année, la situation ne penchait pas en faveur de l'industrie médicale», admet Pascal Barbezat.

## Les compétences pour pénétrer le marché médical sont bel et bien là

C'est avant tout grâce à son expertise dans la production et à son système de management interne que Polydec a obtenu



la certification médicale. Pascal Barbezat: «Je suis persuadé que les produits médicaux seront amenés à être de plus en plus petits à l'avenir et nos capacités à fabriquer des pièces complexes de micro-dimensions nous positionnent idéalement pour ce type de production. Nous avons au sein de l'entreprise une cellule de prototypage sur laquelle nous réalisons déjà des pièces médicales. J'ai bon espoir que cela débouche à moyen terme sur des productions à plus grande échelle. Le chemin sera certes difficile, mais notre objectif serait que ce secteur atteigne 10% de nos activités d'ici 5 ans».



## L'importance du service

Les donneurs d'ordre sont extrêmement exigeants et ne travaillent qu'avec des sous-traitants sélectionnés avec grand soin. Pascal Barbezat est bien conscient que la concurrence sera rude et les places chèrement attribuées. «Nous proposons des pièces d'excellente qualité, ce que d'autres entreprises font également. Nous devons donc amener un plus, avec une approche de service irréprochable. Aujourd'hui cette notion est en effet devenue aussi importante que le produit lui-même». Pascal Barbezat conclut: «Nous souhaitons offrir un service qui va au-delà du décolletage, en anticipant les attentes de nos clients. Pour ce faire, nous analysons et traitons avec soin toutes les thématiques de l'entreprise, notamment la santé et sécurité, la responsabilité sociale et l'environnement. Sur ce dernier point, nos efforts se concentrent principalement vers une utilisation écoresponsable des ressources, ainsi que la consommation et la production durables. L'acquisition de nos diverses certifications nous a depuis longtemps sensibilisés à ces thèmes. Le système de management intégré que nous avons mis en place a été audité et validé par nos clients. Les expériences tirées de cette organisation nous permettent aujourd'hui de nous positionner favorablement».

**Polydec SA**

Ch. du Long-Champ 99

CH-2504 Bienne

Tel. +41 (0)32 344 10 00

[www.polydec.ch](http://www.polydec.ch)