

TRAMETAL

REVUE TECHNIQUE DU TRAVAIL DES MÉTAUX

ACTUALITÉS p. 14
SIAMS voyage de presse
compte rendu partie 1

XAO p. 46
Des solutions encore et
toujours plus efficaces.

SALON p. 57
Micronora 2022 salon
international des
microtechniques et de
la précision

N° 218 Février • 20 €



DOSSIER

Spécial Simodec 2022 :
outils pour le décolletage

18

Les compétences de l'automobile au service du médical

Après 35 ans de succès sur le marché du micro-décolletage, l'entreprise Polydec a été reprise il y a trois ans par une nouvelle équipe dirigeante issue du sérail. Avec la ferme volonté de poursuivre cette histoire à succès, la nouvelle direction a décidé de mettre les compétences de ses spécialistes au service du domaine médical également et elle en a obtenu la certification (ISO 13485) qui complète celles du domaine automobile (IATF 16949), de l'environnement (ISO 14001) mais également de la santé et de la sécurité au travail (ISO 45001). Nous avons rencontré le CEO Pascal Barbezat, le CFO Thierry Mathez et Yolanda Marcote, responsable communication pour en savoir plus. Le savoir-faire en micro décolletage que nous avons pu apprécier est assez exceptionnel.

L'entreprise biennoise a changé de propriétaire en 2019 et cette opération s'est faite en douceur, les repreneurs ont su préserver les forces de l'entreprise tout en y apportant « leur patte » pour faire face à tous les défis.



DES MARCHÉS EN ÉVOLUTION

En effet, si Polydec a su se positionner de manière enviable sur le marché automobile avec plus du 50% des voitures fabriquées sur la planète comportant des pièces produites à Bienne, les évolutions des technologies dans ce marché imposent une diversification de la production pour en diminuer la dépendance. Pascal Barbezat précise : « L'évolution de la technologie dans le marché automobile était prévisible et nous devons gérer la baisse de production de certaines pièces. Tout un pan de notre production y est aujourd'hui dédié. Nous avons la chance d'avoir pu anticiper ces changements et de disposer de compétences très pointues qui peuvent bénéficier à d'autres domaines ». Les micromoteurs insérés dans les tableaux de bord analogiques sont une des applications importantes.

UNE SPÉCIFICITÉ : LE MICRO-DÉCOLLETAGE

Si Polydec dispose d'un parc de machines ayant des capacités jusqu'à 16 mm, le 90% des pièces produites demeure en-dessous de 2 mm de diamètre et nombreuses sont celles qui sont beaucoup plus petites. Les compétences rigoureuses imposées par le domaine automobile en termes de

production, de qualité, de précision, de contrôle et de suivi ont été très utiles à l'entreprise dans d'autres domaines, notamment l'horlogerie dans un premier temps, puis le médical. Polydec est à même de faire de l'ingénierie en interne pour créer des automates de fabrication spécifiques, notamment en contrôle à 100% pour un million de pièces par jour.

DES PIÈCES HORLOGÈRES PRESQUE PAR HASARD

Depuis 2007, Polydec s'est diversifié dans l'horlogerie. « A cette époque, nous envisagions déjà de proposer nos solutions au domaine médical mais le marché horloger s'est rapidement développé et nous n'avons pas saisi l'opportunité de nous implanter dans ce secteur » explique le responsable. La rigueur acquise avec la certification automobile et plus récemment la médicale, permet aujourd'hui à l'entreprise de se diriger vers ce domaine avec succès en offrant un service qui va au-delà de ce qui se pratique habituellement dans le monde horloger.

LE MARCHÉ MÉDICAL A BESOIN DE COMPÉTENCES POINTUES

Si le marché médical est très segmenté et que certains types de produits comme les pièces de trop grandes dimensions



sortent du domaine de compétences du fabricant biennois, la miniaturisation constante des produits médicaux, tels que les micro-assemblages implantables, les micro-pièces endoscopiques ou tout autre micro-composant correspondent quant à eux exactement au savoir-faire en micro-décolletage de Polydec.

DES IDÉES ET DES SOLUTIONS

Polydec a mis en place une cellule de prototypage dédiée au domaine médical et des ingénieurs y développent des solutions sur mesure. Thierry Mathez ajoute : « Dans le domaine automobile, nous avons grandi avec la double contrainte de la mise en place de solutions originales et efficaces tout en respectant un cahier des charges très exigeant, notamment en termes de délais et de qualité. Nous procédons avec la même approche pour le médical ». le parc machine, impeccable, est impressionnant notamment de chez Tornos et Escomatic.

CONSTRUIRE LE FUTUR

A la recherche d'opportunités dans le domaine médical, l'entreprise a commencé à travailler avec de jeunes start-ups prometteuses et adapte son parc machines en permanence face aux défis rencontrés. Le CEO nous dit : «

Notre but est de pérenniser l'entreprise et nous sommes prêts à investir pour y contribuer ». Questionné quant à la culture et aux valeurs de l'entreprise, Pascal Barbezat est très clair : « *Fondamentalement nous n'avons pas fait de bouleversements, les bases étaient très saines et nous travaillons dans la continuité. Nous cultivons l'ambiance et les signaux reçus des collaborateurs sont encourageants* ». La responsable communication ajoute : « *En tant qu'employée je confirme : nous sentons que nos nouveaux dirigeants veulent bien faire et que nous faisons partie d'une équipe énergique pleine d'ambitions* ».



RÉSOLUTION Tournée vers l'AVENIR

Le CEO nous présente des pièces extraordinaires et nous parle de technique, mais la direction n'en oublie pas pour autant l'importance de ses collaborateurs. Elle est sensible tant au bien-être des employés qu'aux besoins des clients. « *Les certificats et les moyens de production c'est bien, mais des équipes motivées qui trouvent des solutions pour la satisfaction des clients c'est encore mieux* » conclut le responsable. Résolument optimiste et tournée vers l'avenir, l'équipe dirigeante est confiante et peut envisager la croissance avec sérénité puisqu'une extension du site de production de 1'500 m2 est envisageable.

Après plus de 35 ans, la « *formule magique* » qui a permis à Polydec d'être reconnue dans le monde entier comme un spécialiste incontesté dans le micro-décolletage est renouvelée et l'entreprise envisage l'avenir avec conviction. ●